

## Tag 1

Zeit	Thema	Verantwortlicher
09.00 – 09.10	Begrüßung, Erwartungen, Tagesablauf	Herr Lorenz
09.10 – 10.40	<b>Block 1: Begriffs- und Zusammenhangsklärung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Was verstehen wir unter SMB?               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ TN erarbeiten in Gruppen Definition</li> <li>○ Herausarbeiten der einzelnen Komponenten von SMB</li> <li>○ Abgrenzung: Was ist SMB und was ist es nicht? Was kann SMB leisten und was nicht?</li> </ul> </li> </ul>	Herr Lorenz, Gruppenarbeit
10.40 – 10.55	Kaffeepause	
10.55 – 12.30	<b>Fortsetzung Block 1: Begriffs- und Zusammenhangsklärung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einführung der Begriffe Vision, Mission, Unternehmensziele, Strategie, Aufgaben und Kompetenzen</li> <li>• Erarbeitung der Zusammenhänge der Begriffe</li> </ul>	Herr Lorenz, Plenum, Gruppenarbeit
12.30 – 13.30	Mittagspause	
14.00 – 15.30	<b>Fortsetzung Block 1: Begriffs- und Zusammenhangsklärung</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Welche Strategie gibt es?               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Gemeinsam mit TN Strategie erarbeiten</li> </ul> </li> <li>• Welche Strategien werden aktuell genutzt oder sollten genutzt werden?               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ TN bearbeiten Fragen in Gruppen, anschließend Vorstellung im Plenum</li> </ul> </li> </ul>	Herr Lorenz, Gruppenarbeit
15.00 – 15.15	Kaffeepause	
15.15 – 16.45	<b>Block 2: Verständnis der Mission und Strategie der eigenen Einheit</b>	Herr Lorenz, Gruppenarbeit

Zeit	Thema	Verantwortlicher
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Welche Mission hat meine Einheit?               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ TN erarbeiten in Gruppen Missionen ihrer Bereiche → Ableitung aus Unternehmensmission</li> </ul> </li> <li>• Welche Strategie leitet sich für meine Einheit aus der übergeordneten Unternehmensstrategie ab?               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Unternehmensstrategie auf eigenen Bereich herunterbrechen</li> </ul> </li> </ul>	
16.45 – 17.15	Zusammenfassung, Fragen, Ausblick auf Tag 2, Verabschiedung	Herr Lorenz