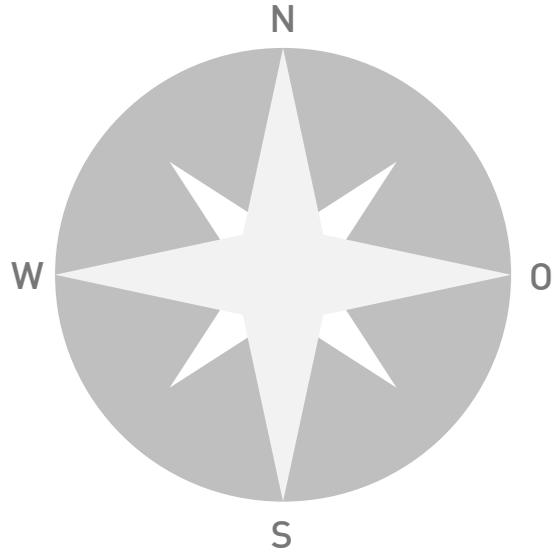


Personalentwicklung  
Training  
Beratung

grow.up.  
Managementberatung



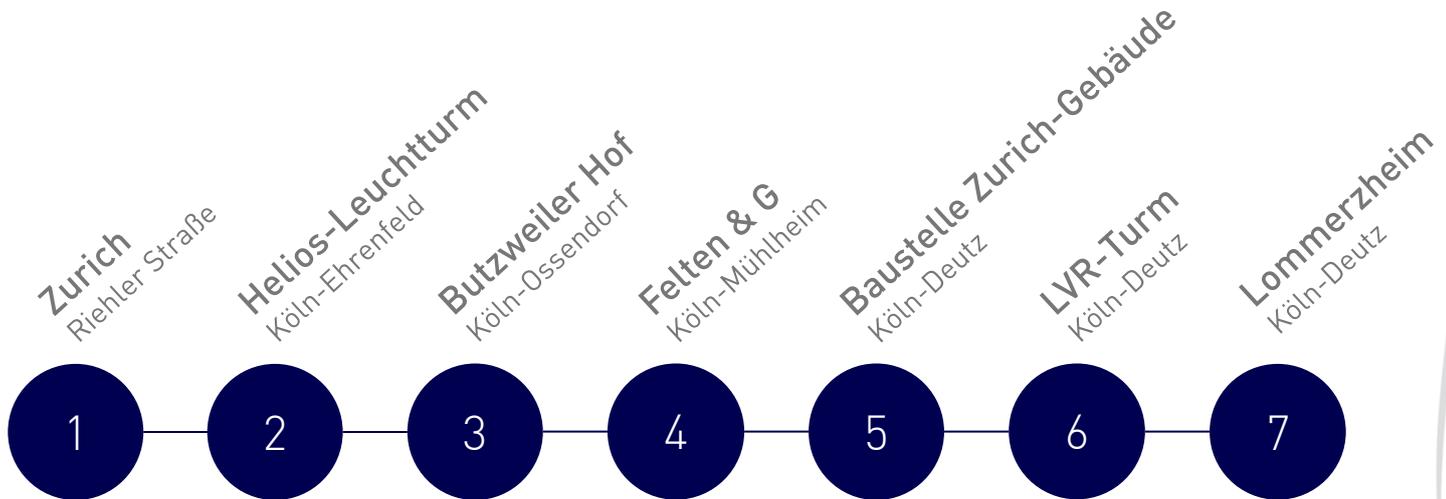
# LOGBUCH

Change-Management

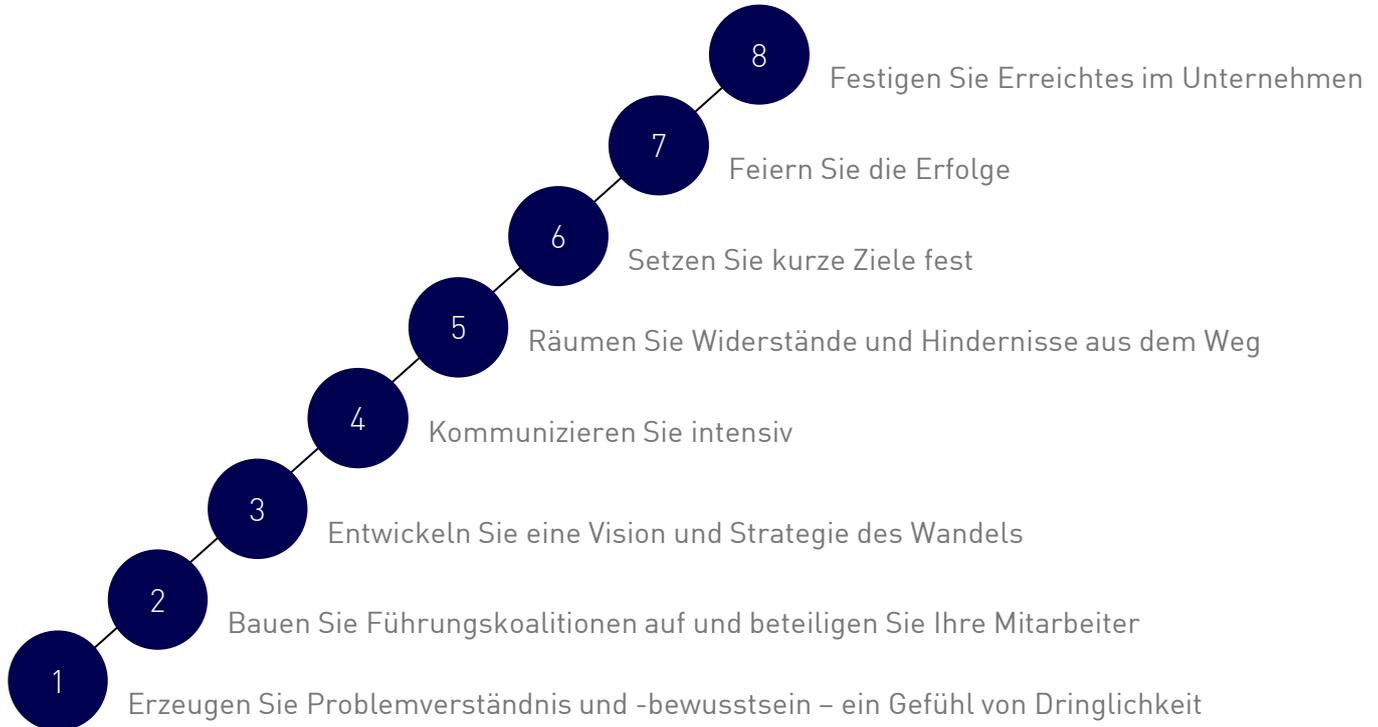
„It is not the strongest of the species that survive,  
not the most intelligent.  
It is the most adaptable to change“

Charles Darwin

## Tagesablauf



## Acht Schritte der Veränderung nach J. P. Kotter



## 1. Station: Zurich, Riehler Straße

Erzeugen Sie Problemverständnis und -bewusstsein – ein Gefühl von Dringlichkeit

Was läuft zurzeit gut?

---

---

---

---

Was läuft zurzeit nicht gut?

---

---

---

---

## 1. Station: Zurich, Riehler Straße

Erzeugen Sie Problemverständnis und -bewusstsein – ein Gefühl von Dringlichkeit

Was sind die Gründe der Notwendigkeit einer Veränderung?

---

---

---

---

Was sind meine eigenen Ziele für den Veränderungsprozess?

---

---

---

---

## 1. Station: Zurich, Riehler Straße

Erzeugen Sie Problemverständnis und -bewusstsein – ein Gefühl von Dringlichkeit

Was sind die Chancen der Veränderung?

---

---

---

---

Was sind meine Bedenken und Risiken der Veränderung?

---

---

---

---

## 1. Station: Zurich, Riehler Straße

Erzeugen Sie Problemverständnis und -bewusstsein – ein Gefühl von Dringlichkeit

Ist unter den Betroffenen bereits ein Problembewusstsein vorhanden?

---

---

---

---

Was ist unsere zukünftige Rolle?

---

---

---

---

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld: Geschichte der Helios-AG

- Die Helios-AG ist ein 1882 gegründetes Unternehmen aus den Pioniertagen der Elektrotechnik, das auf elektrisches Licht und Telegraphenanlagebau spezialisiert war. Es gehörte um die Jahrhundertwende zu den innovationsfreudigsten Unternehmen seiner Art. Der Name der Firma leitet sich vom griechischen Sonnengott Helios ab.
- Die Firma trug durch die erstmalige Umsetzung zahlreicher Erfindungen europaweit maßgeblich zur Elektrifizierung von Industrie, Verkehrstechnik und öffentlichem Raum bei. Komplette Elektrizitätswerke wurden mit dem damals neuen Wechselstromsystem hergestellt und europaweit in Betrieb genommen.
- Die Produktpalette reichte vom Bau von Leuchttürmen und -türmen, über die Ausstattung von Anlagen auf Borkum (Kleiner Leuchtturm Borkum), Sylt (Kampen) und Wangerooge bis hin zur Ausrüstung von elektrischen Straßenbahnen, die deutschland- und europaweit verkauft wurden.
- Firmensitz und Produktionsstandort war die damalige Industriestadt Ehrenfeld.
- Helios erwarb 1903 von der Motorlastwagenfabrik Rudolf Hagen & Cie. GmbH aus Köln die Patente und Herstellungseinrichtungen für Personenkraftwagen. Hergestellt wurden ein Modell mit Zweizylindermotor und 10 PS Leistung sowie zwei Modelle mit Vierzylindermotor und 20 bzw. 40 PS. Außerdem entstanden Lastkraftwagen und elektrische Omnibusse. 1906 endete die Kraftfahrzeugproduktion.

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld: Geschichte der Helios-AG

- Abflauende Nachfrage und der verlustbringende Erwerb der Berliner Bank für elektrische Industrie im Jahre 1899 führten dazu, dass die Helios AG zum Sanierungsfall wurde. Wirtschaftliche Schwierigkeiten führten ab 1900 zur Übernahme durch die Berliner „Allgemeine Elektrizitäts-Gesellschaft“ (AEG) sowie Siemens, die ab 1905 die Liquidation des Unternehmens betrieben.
- Die Schließung des Werkes erfolgte 1930 mit dem Ende der Liquidation.
- Das Unternehmen mit seinen bis zu 2000 Arbeitnehmern hat alleine in Deutschland 23 Elektrizitätswerke und sechs Straßenbahnnetze aufgebaut. Es hatte maßgeblichen Einfluss auf die Entwicklung der Kraftwerkstechnik sowie auf die Elektrifizierung der öffentlichen Beleuchtung und der Verkehrstechnik.
- Der Heliosturm (genannt Leuchtturm), das Verwaltungsgebäude Helioshaus und die früheren Produktionshallen wurden nach Erlöschen der Helios AG nicht mehr instand gehalten.
- Bis heute ist das Firmengelände eines der besterhaltensten Industriedenkmäler in Köln.

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld: Geschichte des Leuchtturms

- Der Heliosturm ist ein 44 Meter hoher Leuchtturm (ehemaliges Firmenwahrzeichen), der früher für Versuche und Demonstrationen genutzt wurde.
- 1894/95 erbaut, ersetzte der Leuchtturm drei Jahre nach Inbetriebnahme der Fabrik eine erste, weniger repräsentative Test- und Vorführanlage für Leuchtfeuer.
- Bei klarer Sicht ist das Bergische Land, das Siebengebirge, Schloss Bensberg, die Sophienhöhe, Brauweiler und die rauchenden Industrieanlagen von Knapsack vom Turm aus erkennbar.
- Der Leuchtturm ist rund gebaut und verjüngt sich nach oben. Er steht seit dem Jahr 1986 unter Denkmalschutz.
- 1996 wurde das Lampenhaus mit einer ans Original angelehnten Eisen-/Glaskonstruktion wieder hergestellt und mit einer blendfreien Dauerbeleuchtung, jedoch ohne jede Optik, ausgerüstet. Eine eiserne Spitze dient als Blitzableiter.
- Neben dem Leuchtturm Moritzburg und dem Neuen Lindauer Leuchtturm ist der Heliosturm einer der wenigen Binnenleuchttürme Deutschlands. Eine Funktion für die Binnenschifffahrt auf dem sechs Kilometer entfernten Rhein, die dem Turm oft scherzhaft zugeschrieben wird, ist nicht nachweisbar.
- Heute leuchtet der Turm als Wahr- und Erinnerungszeichen einer untergegangenen Industrie mit einem schwachen Dauerlicht über Ehrenfeld.

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld: Heliosgelände heute

- Auf dem Grundstück befinden sich Bauten unterschiedlichen Alters, in denen Kleingewerbe, Einzelhandel, Ateliers, Werkstätten und Handwerksbetriebe untergebracht sind.
- Unter anderem findet sich hier der von EU, Land und Stadt geförderte Atelierkomplex Design Quartier Ehrenfeld, der Sitz des Orchesters Concerto Köln und der Musikclub „Underground“ mit zwei Sälen, Kneipe und Biergarten.

### Zukunft des Geländes:

- Die momentan vorherrschende kleinteilige Struktur aus Ateliers, Wohnraum, inhabergeführtem Handel, kulturellen Einrichtungen und Projekten, Gastronomie und öffentlichen Flächen soll auch in Zukunft so erhalten bleiben.
- Auch der Musikclub Underground wird zunächst erhalten bleiben, muss aber im Jahr 2017 geplanten Inklusiven Universitäts-Schulen (IUS), gefördert von der Universität zu Köln, weichen.

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld

Bauen Sie Koalitionen in Ihren Teams auf und beteiligen Sie Ihre Kollegen und Mitarbeiter

Welche Eigenschaften hat ein gutes Team?

---

---

---

---

Welche Personen in Ihrem beruflichen Umfeld verfügen über großen Einfluss und Ansehen?

---

---

---

---

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld

Bauen Sie Koalitionen in Ihren Teams auf und beteiligen Sie Ihre Kollegen und Mitarbeiter

Von welchen Kollegen ist mit Widerstand zu rechnen und wie kann diesem begegnet werden?

---

---

---

---

---

---

---

---

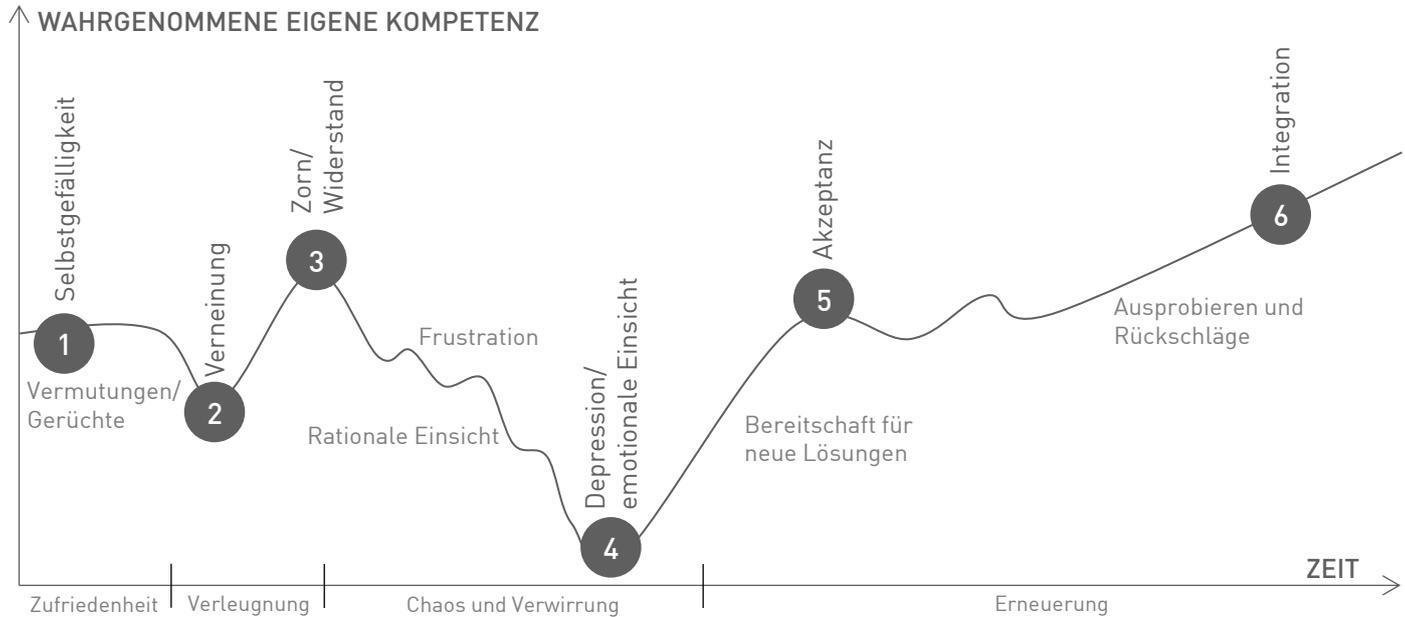
---

---

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld

Bauen Sie Koalitionen in Ihren Teams auf und beteiligen Sie Ihre Kollegen und Mitarbeiter

### Die Phasen der Veränderung



## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld

Bauen Sie Koalitionen in Ihren Teams auf und beteiligen Sie Ihre Kollegen und Mitarbeiter

Übung: Zimmer der Veränderung

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld

Bauen Sie Koalitionen in Ihren Teams auf und beteiligen Sie Ihre Kollegen und Mitarbeiter

Wie gehe ich mit meinen Kollegen um im Zimmer der Zufriedenheit?

---

---

---

---

Wie gehe ich mit meinen Kollegen um im Zimmer der Verleugnung?

---

---

---

---

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld

Bauen Sie Koalitionen in Ihren Teams auf und beteiligen Sie Ihre Kollegen und Mitarbeiter

Wie gehe ich mit meinen Kollegen um im Zimmer der Verwirrung?

---

---

---

---

Wie gehe ich mit meinen Kollegen um im Zimmer der Erneuerung?

---

---

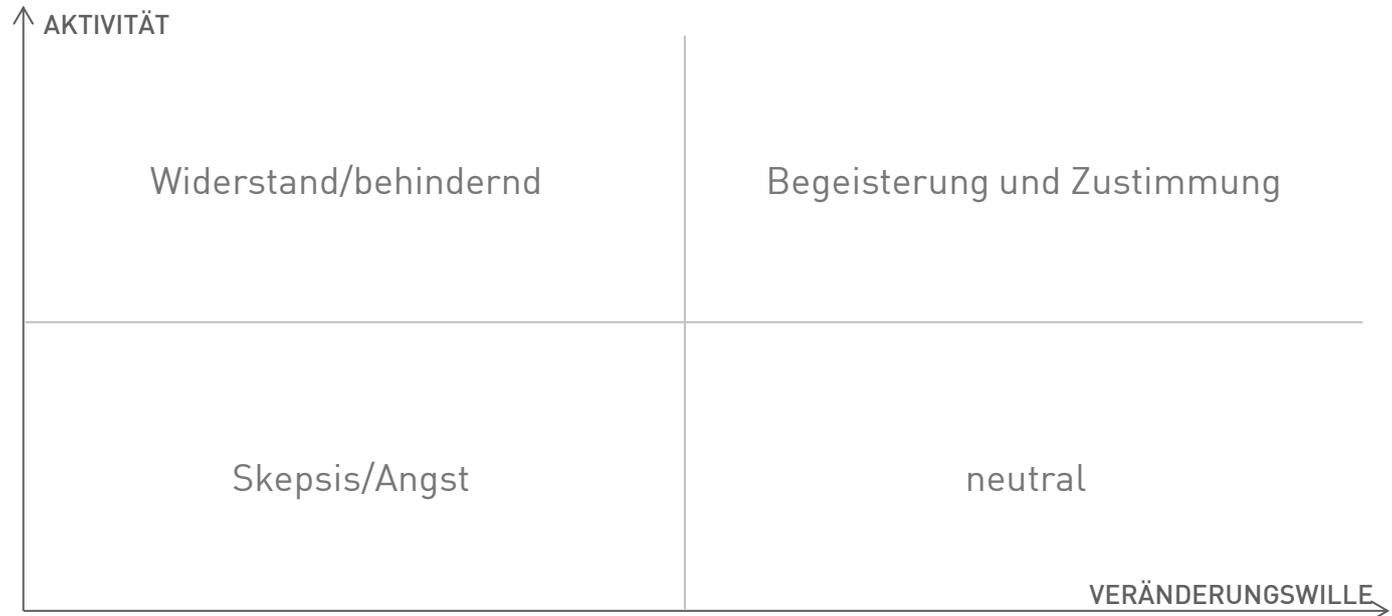
---

---

## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld

Bauen Sie Koalitionen in Ihren Teams auf und beteiligen Sie Ihre Kollegen und Mitarbeiter

Wo stehen meine Kollegen und Mitarbeiter?



## 2. Station: Helios-Leuchtturm, Köln-Ehrenfeld

Bauen Sie Koalitionen in Ihren Teams auf und beteiligen Sie Ihre Kollegen und Mitarbeiter

Welche Phase braucht welchen Führungs-/Kommunikationsstil?

Welche Reaktionen können Sie erwarten?

