

Tag 1

Zeit	Thema	Verantwortlicher
09.00 – 09.10	Begrüßung, Erwartungen, Tagesablauf	Herr Lorenz
09.10 – 10.40	Block 1: Begriffs- und Zusammenhangsklärung <ul style="list-style-type: none"> • Was verstehen wir unter SMB? <ul style="list-style-type: none"> ○ TN erarbeiten in Gruppen Definition ○ Herausarbeiten der einzelnen Komponenten von SMB ○ Abgrenzung: Was ist SMB und was ist es nicht? Was kann SMB leisten und was nicht? 	Herr Lorenz, Gruppenarbeit
10.40 – 10.55	Kaffeepause	
10.55 – 12.30	Fortsetzung Block 1: Begriffs- und Zusammenhangsklärung <ul style="list-style-type: none"> • Einführung der Begriffe Vision, Mission, Unternehmensziele, Strategie, Aufgaben und Kompetenzen • Erarbeitung der Zusammenhänge der Begriffe 	Herr Lorenz, Plenum, Gruppenarbeit
12.30 – 13.30	Mittagspause	
14.00 – 15.30	Fortsetzung Block 1: Begriffs- und Zusammenhangsklärung <ul style="list-style-type: none"> • Welche Strategie gibt es? <ul style="list-style-type: none"> ○ Gemeinsam mit TN Strategie erarbeiten • Welche Strategien werden aktuell genutzt oder sollten genutzt werden? <ul style="list-style-type: none"> ○ TN bearbeiten Fragen in Gruppen, anschließend Vorstellung im Plenum 	Herr Lorenz, Gruppenarbeit
15.00 – 15.15	Kaffeepause	
15.15 – 16.45	Block 2: Verständnis der Mission und Strategie der eigenen Einheit	Herr Lorenz, Gruppenarbeit

Zeit	Thema	Verantwortlicher
	<ul style="list-style-type: none"> • Welche Mission hat meine Einheit? <ul style="list-style-type: none"> ○ TN erarbeiten in Gruppen Missionen ihrer Bereiche → Ableitung aus Unternehmensmission • Welche Strategie leitet sich für meine Einheit aus der übergeordneten Unternehmensstrategie ab? <ul style="list-style-type: none"> ○ Unternehmensstrategie auf eigenen Bereich herunterbrechen 	
16.45 – 17.15	Zusammenfassung, Fragen, Ausblick auf Tag 2, Verabschiedung	Herr Lorenz